



# คนตัวเอ้

ของขบวนการระลอกใหม่โอกาสอันรับปริญญา

ปีการศึกษา 2562 (พ.ศ. 2563)





# คนตัวเอ้

จัดทำขึ้นเพื่อ เป็นของขวัญที่ระลึกเนื่องในโอกาสวันรับปริญญา

ปีการศึกษา 2562 (พ.ศ.2563)

ผู้เขียน: ศาสตราจารย์ ดร.สุชัชวีร์ สุวรรณสวัสดิ์

กองบรรณาธิการ : ดร.ทอแสงรัมย์ ติตะแก้ว,

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชลิดา อุ่ตะภา,

โทมล วาดเขียน, ธนัชพร เวชเพ็อง, และ ชาริณี ทาลา

จัดพิมพ์ครั้งที่ 1



# คำกล่าวแก่นักเขียน

## ถึงบัณฑิตที่รัก

ยี่สิบกว่าปีที่แล้ว พี่เอ้เคยอยู่ตรงนี้ ที่นั่งบัณฑิตใหม่  
รอรับพระราชทานปริญญาบัตร นอกห้องมีคุณพ่อ คุณแม่ และ  
เพื่อนตั้งตารอเพื่อแสดงความปิติยินดี ถ่ายรูป ยังจำได้แม่น  
เพราะเป็นวันที่มีความสุขที่สุดในชีวิตวันหนึ่ง

...เวลาผ่านไปเร็ว ใจหาย ชีวิตเปลี่ยนไปไม่เหมือนเดิม  
มีสมหวัง มีผิดหวัง มีดีใจ มีเสียใจ หลายครั้ง “เสียดาย” เพราะ  
หลายครั้งในชีวิต หากรู้แบบนี้ ทำ ไม่ทำ อย่างนั้นดีกว่า...

พี่เอ้จึงอยากให้กำลังใจ อยากเล่า เพื่อให้น้องรักทุกคน  
ได้กำลังใจ ได้รู้ ได้เห็น ผ่านหนังสือเล่มเล็กนี้ ประสบการณ์บาง  
ครั้ง เรียนรู้จากคนอื่นคุ้มกว่า ไม่จำเป็นต้องเจอไปสักทุกเรื่อง...  
มีทางลัดชีวิตบ้าง ก็ถือว่าโชคดี

“คนตัวเอ้” คือ น้องทุก ๆ คน ใครก็เป็นคนตัวเอ้ได้  
หากมีความเพียร มีความมุ่งมั่น และอดทน ที่จะทำดี ทำต่อ ทำ  
ไปเรื่อย ๆ สุดท้ายถึงเป้าหมายแน่นอน

รักและห่วงใยเสมอ

พี่เอ้



# Contents...

---



08 กว่าจะเป็น 'อัศวิน'

10 ทำดีต้องเด่น!

14 เก่งเกิน'จินตนาการ'

---

19 หนังสือแก้โลก?

24 80%ของคนที่ประสบความสำเร็จ

---

28 ว่าด้วยเรื่องของหัวใจ

34 มองโลกแบบ 'โอกาสน่าจะเป็น'

38 'จุดอ่อน' ของคนเก่ง

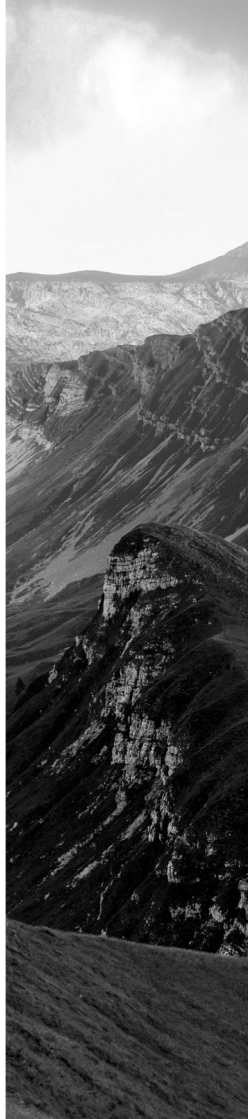
---

42 คิดใหม่ ทำไว่ ไปด้วยคนเก่ง

46 อยากเป็น 'คนทางหญ้า'

50 ไม่มี 'โอกาส'

<b>Fighting Spirit</b>	54
<b>เป้าหมายชัด วิสัยทัศน์เวอร์!</b>	58
<hr/>	
<b>แรงเสียดทานจากคน</b>	62
<b>เปลี่ยนแบบ 'หักศอก'!</b>	68
<b>ไม่ที่วินาทีก็ 'รอไม่ได้'</b>	74
<b>ทำลายล้างอย่างบริสุทธิ์ใจ?</b>	76
<hr/>	
<b>'ยึดติด' กับความสำเร็จ</b>	80
<b>ประตูสู่ความรู้ระดับโลก</b>	84
<b>เครื่องบินบินเร็วกว่านก?</b>	90
<b>คนยังคงเป็น 'ทาส'!</b>	94
<b>ไม่เห็น จึง ไม่เชื่อ</b>	98





01



"กว่าจะเป็นอัศวินได้  
ต้องเลี้ยงม้า โทยขี่ม้า  
และขัดขนม้ามาก่อนทั้งหมด"

01

คุณพ่อของพี่เอ๋ท่านเคยสอนว่า “ถ้าเกิดเราอยากเป็นอัครวิน ก็ต้องเริ่มต้นจากการโกยขี้ม้า และเรียนรู้พฤติกรรมของม้า” ไม่เช่นนั้นแล้วเมื่อเราขึ้นเป็นอัครวินเราก็จะไม่เข้าใจนิสัยของม้า

แท้จริงแล้วท่านพยายามจะสอนและบอกเราว่า “คนเราจะเติบโตได้ก็ควรเรียนรู้และเข้าใจทุกอย่าง โดยเริ่มต้นจากสิ่งเล็ก ๆ ไปก่อน”



# 02

"ทำดี ต้องทำให้เด่น  
ให้คนเห็นแล้วทำตาม"



# 02

ครั้งหนึ่งมีคนเคยถามพี่เอ้ว่า “ถ้าตัวเขา  
ทำความดี ตั้งใจทำงาน ขยันขันแข็ง แต่กลับถูก  
เพื่อนร่วมงานเขม่นไม่เลิก เขาควรทำอย่างไรดี”

พี่เลยยิ้มให้เขา แล้วบอกเขาว่า ตัวพี่เอ้  
เองก็โดนคนเขม่นมาทั้งชีวิต ทำสิ่งที่ดี หรือสร้าง  
อะไรก็มีแต่คนด่า คนจับผิด มันก็จริงดังคำผู้ใหญ่  
ท่านเคยสอนนั่นแหละครับ “จงทำดีแต่อย่าเด่น  
จะเป็นภัย” เพราะไม่มีใครอยากเห็นใครเด่นเกิน

**“แต่คนทำดีจะไม่เด่นได้ยังไงจริงไหม?”**



คติที่ว่ามาเมื่อกี้พี่เลยไม่เชื่อ พี่คิดต่างและ  
เชื่อว่า “ทำดี ต้องทำให้เด่น ให้คนเห็น แล้วทำตาม”  
ก็คนทำความดีจะต้องกลัวทำไม?

พี่แฉ่เชื่อที่จะทำความดี และยังมีอุปสรรค ยัง  
ต้องทำ เพื่อพิสูจน์ว่าพี่ทำได้

พี่แฉ่ยอมเจ็บ ยอมโดนอิจฉา โดนแกล้ง ดีกว่า  
ติดหนึ่ใจตัวเอง และถ้าพี่ตายไปพี่จะไม่รู้สึกค้างคาใจ  
หรือสงสัยในการกระทำนั้นเลย  
“ตายตาหลับ” ครับ





# 03

"ถ้าหากท่านผู้ปกครอง  
ไม่กล้าสอนลูก  
ให้เกินจินตนาการ  
แล้วลูกของเรา  
จะเก่งเกินกว่า  
จินตนาการได้อย่างไร"



# 03

ตำราที่เกี่ยวกับการเลี้ยงเด็กทุกเล่มใน  
ต่างประเทศได้บอกเกี่ยวกับเคล็ดลับการเลี้ยงลูก  
ยังไงให้ประสบความสำเร็จ เขาพูดคำเดียวครับ  
“Dialog”

**Dialog คืออะไร?**

**คือ การสนทนา**

เขาบอกว่า “จงอย่ามองลูกเป็นเด็ก ไม่ว่า  
ลูกจะ หนึ่งขวบ สองขวบ หรือแม้แต่มัธยม คุณพ่อ  
คุณแม่ต้องมองลูกให้โต พูดกับลูกได้ทุกเรื่องและ  
สร้างแรงบันดาลใจให้ลูก ไม่ว่าลูกเราจะเก่งหรือ  
ไม่เก่ง ก็ห้ามเปรียบเทียบ ห้ามพูดจาบั่นทอนจิตใจ  
ลูกเด็ดขาด”





ตัวพี่เอ๋เองสมัยเป็นเด็ก ๆ จุดเริ่มต้นความ  
ฝันของพี่ เกิดจากการสนับสนุนที่ดีของ

**“ครอบครัว”**

ครอบครัวให้อิสระ อยากรเป็นอะไรก็ได้ อยากร  
ทำอะไรก็ได้ พวกท่านจะคอยสนับสนุนอยู่เสมอ  
ความฝันแรกของพี่เอ๋

คือ “นักบินอวกาศ” นื่อง ๆ เชื้อใหม่ เมื่อ  
พี่บอกคุณพ่อว่า

**“พ่อครับ ๆ เอ๋อยากจะเป็นนักบินอวกาศ”**

คุณพ่อพี่ตอบกลับทันทีเลย

**“เอ๋ลูก เอ๋ฝันอะไร เอ๋ก็เป็นได้  
ขอแค่เอ๋มุ่งมั่นและพยายาม”**



ทั้งที่ความจริงท่านรู้อยู่แล้วว่าสำหรับ  
เด็กไทยคนหนึ่ง การจะเป็นนักบินอวกาศ เป็น  
ความฝันที่อาจจะเหนือจริงไปมาก แต่ท่านก็ไม่  
เคยทำให้พี่รู้สึกว่สิ่งที่คิด สิ่งที่ฝัน จะเป็นไปไม่  
ได้เลยสักครั้ง

ต่อมาพี่เอ้เริ่มต้นความฝันด้วยการเป็น  
นักประดิษฐ์ ในวัย 6 ขวบ สิ่งแรกที่เริ่มประดิษฐ์  
คือ ไฟฉาย เป็นไฟฉายที่หน้าตาน่าเกลียดมาก  
ไม่มีสวิตช์ต้องบีบถึงจะติด แต่เมื่อพีนำไปให้คุณ  
พ่อท่านก็ชมพีนว่า “โอ้โฮ!! เอ้ เก่งจังเลยลูก ที่ลูก  
ทำได้” แล้วนำไฟฉายไปใช้ พี่รู้สึกภูมิใจในตัวเอง  
มาก ๆ จากนั้นจึงได้เริ่มประดิษฐ์สิ่งอื่น ๆ ตามมา  
และทำทุกสิ่งที่ฝัน ที่ตั้งใจไว้ โดยไม่กลัวสักครั้งว่า  
จะเป็นไปไม่ได้



เห็นไหมครับ เพราะครอบครัวสอนให้พี่  
เอ๋มีจินตนาการและให้อิสระทางความคิด พี่เลย  
เติบโตมาด้วยทัศนคติที่ว่า “ทุกอย่างเป็นไปได้  
จงมีความฝัน กล้าคิด และลงมือทำ”

แล้วน้อง ๆ ละ อยากรู้อะไร มีความ  
ฝันแบบไหน.....

ขึ้นอยู่กับน้อง ๆ ครับ...



# 04



"คนที่อ่านหนังสือ  
ย่อมได้เปรียบ ย่อมแก้ปัญหาของ  
โลกได้เกือบทั้งหมด"

# 04

“อ่านหนังสือ เปลี่ยนโลก เปลี่ยนชีวิต  
เพราะคนที่อ่านหนังสือ ย่อมได้เปรียบ  
ย่อมแก้ปัญหาของโลกได้เกือบทั้งหมด”

เป็นสิ่งที่จริงยิ่งกว่าจริงเลยครับ เพราะในหนังสือเต็มไปด้วยเรื่องราวประสบการณ์ คำสอนให้เราได้เรียนรู้มากมาย เหมือนกับตัวพี่เอ้ หากพี่ไม่รักในการอ่านเป็นชีวิตจิตใจ เชื่อว่าชีวิตคงมาไม่ถึงวันนี้

นิสัย “รักการอ่าน” ที่คุณพ่อคุณแม่ปลูกฝังตั้งแต่พี่ยังเด็ก ทำให้พี่ประสบความสำเร็จในการเรียน การทำงาน และหลาย ๆ ครั้งก็เปลี่ยนชีวิตของพี่เอ้ด้วย....



ตัวพีเอ็เองเป็นคนชอบอ่านหนังสือมาก  
จะอ่านทุกวัน หรือถ้าว่างช่วงไหนก็จะอ่านเช่น  
ไปรอประชุม อยู่บนรถก็อ่านจะใช้แอปเปิดเสียง  
คนอ่านหนังสือให้ฟัง “ชีวิต คือ อ่าน อ่านและ  
อ่านหนังสือ” พีเอ็เห็นหนังสือเปรียบเป็น “ของ  
อร่อย” อยากรอ่านทุก ๆ เล่ม ทุก ๆ เรื่อง

**แต่!!!**

**แล้วทำไมต้อง “หนังสือ” ละ?**

หลาย ๆ คนคงสงสัย ทำไมการอ่านต้อง  
เป็นหนังสือ? อ่านจากไอแพดหรือโทรศัพท์มัน  
ต่างกันตรงไหน?



สำหรับพีแฉ่ต่างครับ หนังสือทุกเล่มล้วน มีจิตวิญญาณ มีพลัง ที่เชื่อมโยงเราเข้าสู่โลกอีก ใบ หนังสือจะให้พลังกับชีวิต ให้ความรู้สึกของ จินตนาการ บางเล่มพาเราย้อนกลับไปเป็นร้อยปี พันปี เหมือนว่าตัวเราเองได้ยืนอยู่ในจุดจุดนั้นด้วย ได้เห็นภาพเหตุการณ์จริง และเห็นสิ่งที่เราไม่เคย เห็นมาก่อน เป็นความสามารถที่เทคโนโลยีไม่อาจ เป็นได้อย่างที่หนังสือเป็น

หลายครั้งที่พีแฉ่เองผ่านพ้นวิกฤติ และ สร้างการเปลี่ยนแปลงมากมาย แต่พีแฉ่ไม่ได้เป็น คนเดียวหรือคนแรกที่เปลี่ยนโลกใบนี้นะ มีคน มากมายที่ผ่านวิกฤติมาได้ แต่ไม่มีใครรู้ เพราะว่า เราไม่ได้อ่านหนังสือ



“พี่เอ็งจึอยากให้ทุกคนรักการอ่าน  
และสนับสนุนอุตสาหกรรมหนังสือของไทย  
เพราะหนังสือเป็นสิ่งที่สร้างชนชาติ  
สร้างอนาคตของประเทศ”





# 00



"80% ของเนื้อหาในหนังสือ  
ของคนที่ประสบความสำเร็จ  
จะพูดถึงความล้มเหลว"

# 05

“คนที่ประสบความสำเร็จต้องเคยเจอ  
กับความล้มเหลว”

“คนที่เคยล้มเหลวอาจจะไม่ประสบความสำเร็จก็ได้”

สองประโยคข้างต้น ต่างก็มีคำว่า “ล้มเหลว”  
สิ่งที่แตกต่างกันคือ  
ล้มเหลวแล้วลุกขึ้นสู้หรือไม่...  
ล้มเหลวแล้วคุณทำอะไร...

พี่เอใช้เวลาในการอ่านหนังสือก่อนนอน  
2-3 ชั่วโมงทุกวัน หนังสือคือสิ่งพิเศษที่มีพลัง  
สามารถดึงความเครียด ความเหนื่อยล้าที่เจอมามาก  
ทั้งวันทิ้งไป พาเราเข้าสู่โลกของหนังสือ โลกแห่ง  
ความรู้และจินตนาการ

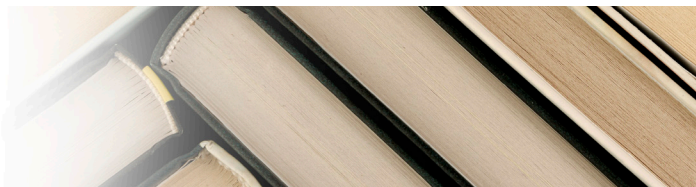


พีเอ้เป็นคนที่รักการอ่านมาก และการอ่านก็ให้อะไรหลายอย่างกับชีวิต หนึ่งในประสบการณ์การอ่านได้สอนพีว่า 80% ของเนื้อหาในหนังสือของคนที่ประสบความสำเร็จจะพูดถึงความล้มเหลว และวิธีที่เขาพยายามก้าวผ่านเพื่อที่จะเดินต่อไปให้ถึงเป้าหมาย

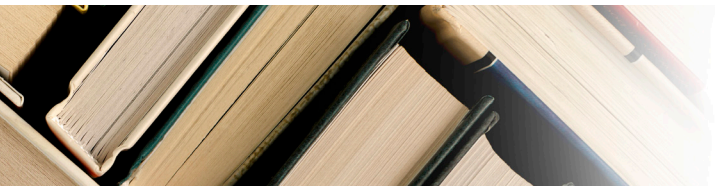
หลายคนเคยท้อ...

หลายคนเคยเหนื่อย...

หลายคนเคยยอมแพ้...



แต่สิ่งสำคัญคือ ไม่ว่าจะล้มสักกี่ครั้ง เขาก็จะมุ่งมั่น  
พยายามที่จะลุกขึ้น  
ถ้าลุกไม่ได้ก็จะคลาน...  
ถ้าวิ่งไม่ได้ก็จะเดิน...  
พยายามอย่างถึงที่สุดเพื่อไปถึงเป้าหมาย...  
ใช้ความล้มเหลวเป็นบันได...  
ก้าวต่อไปไม่ว่าจะเจ็บแสบสาหัส...  
เมื่อถึงเป้าหมาย วันนั้นเขาจะเป็น  
“คนที่ประสบความสำเร็จ”



00



"เวลาที่พร้อมที่สุด  
ไม่ใช่เรื่องของเวลา  
แต่เป็นเรื่องของหัวใจ"

06

เป็นที่รู้กันว่าสิ่งที่คนเราต้องการมากที่สุด  
ในชีวิต มี 4 อย่าง คือ อาหาร ที่อยู่อาศัย เครื่อง  
นุ่งห่ม และยารักษาโรค แต่สิ่งหนึ่งที่เรากำลังต้องการ  
โดยที่ไม่ทันรู้ตัว คือ

“พื้นที่สุขสบาย” หรือ “Comfort Zone”

สุขสบายเพื่อลดความตึงเครียด...

สุขสบายเพื่อความปลอดภัย...

สุขสบายจนคุ้นชิน...

สุขสบายจนไม่เสี่ยงที่จะเริ่มต้นทำสิ่งใหม่...

John Marsden เคยกล่าวไว้ว่า

“การไม่เสี่ยงอะไรเลย คือ ความเสี่ยงที่สุด”

เราจะไม่มีทางเปลี่ยนแปลงตนเองได้จนกว่าเรา  
จะก้าวออกมา



น้อง ๆ เคยให้โอกาสตัวเองหรือยัง...

โอกาสที่จะก้าวออกมา...

โอกาสที่จะเสี่ยง...

โอกาสที่จะไปให้ไกล กว่าที่ที่เคยมา...

อย่ากลัวที่จะก้าว...

อย่ากลัวที่จะล้ม...

หนทางที่ไร้อุปสรรค ไม่มีจริง

เพราะทุกครั้งที่เราเริ่มความกลัวในหัวใจน้อง ๆ

คืออุปสรรคแรกของเส้นทางนั้น ๆ

แต่เมื่อน้อง ๆ ก้าวผ่าน “หัวใจ” ตนเอง  
นั่นคือ “เวลาที่พร้อมที่สุด”  
ที่จะออกเดินทางต่อไป









"ฝันอะไรก็เป็นได้  
ขอแค่มุ่งมั่นและพยายาม"

# 07



อย่ามองโลกใน "แง่ร้าย"  
ต้องมองโลกใน  
"แง่ที่มีโอกาสน่าจะเป็น"

# 07

คนเรามีทั้งคนที่มองโลกในแง่ดี มองโลก  
ในแง่ร้าย มองโลกอย่างหลอกตัวเอง แล้วน้อง ๆ  
เคยได้ยินคำว่า

**“มองโลกในแง่ที่มีโอกาสน่าจะเป็น”**

หรือไม่ครับ

มองโลกในแง่ที่มีโอกาสน่าจะเป็น คือ  
อะไร? มันก็คือการมองโลกในแบบที่ผ่านการคิด  
วิเคราะห์อย่างมีสติและไร้ซึ่งอคติ



ย้อนกลับไปสมัยเรียนมหาวิทยาลัย พี่เอ้  
มีเพื่อนคนหนึ่ง เคยมาขอยืมเงิน พี่ก็ให้ยืมไปครับ  
เพราะคิดว่า เขาคงเดือดร้อนจริง ๆ หลังจากนั้น  
เพื่อนคนนี้ก็ยืมเงินเพิ่มเรื่อย ๆ โดยที่ยังไม่คืนหนี้  
เดิม พี่เองพยายามที่จะเข้าใจเขา แต่ครั้งสุดท้ายพี่  
ก็เริ่มไม่มีแล้ว เพราะตอนนั้นยังเด็กอยู่ เลยปฏิเสธ  
อย่างนุ่มนวลไป จากนั้นเพื่อนคนนี้ก็เจ็บบหาย

ในสถานการณ์เดียวกันนี้...

บางคนอาจคิดว่า เขาเซดเงินหนีไปแล้ว  
บางคนคงโกรธ และต่อว่าเสีย ๆ หาย ๆ  
บางคนอาจคิดว่าเพื่อนคนนี้เป็นคนไม่ดี  
แต่พี่เอ้ไม่คิดแบบนั้นครับ



พี่เ้าคิดว่าที่เขาต้องยืมเงินเราก้เพราะ  
เขาเดือดร้อน พี่ไม่ใช่อคติมองเรื่องที่เกิดขึ้น แต่  
พยายามที่จะเข้าใจเพื่อนว่าเขาคงยังไม่มี ตอนนี้  
เขาอาจกำลังแย่ เพราะเราไม่มีทางรู้ได้เลยว่า ชีวิต  
ของเขาในตอนนี้อาจเจอกับอะไร?

**แต่แล้ว!!**

เมื่อเวลาผ่านไปพอสมควร เพื่อนของพี่เ้า  
ก็นำเงินมาคืน!

แต่สิ่งที่พิเศษกว่าเงิน คือ “ความเป็น  
เพื่อนของเราไม่เปลี่ยนไป” ถ้าหากวันนั้นพี่เลือก  
ที่ใช้อคติมองโลก แล้วต่อว่าเพื่อน ทุกวันนี้พี่ก็อาจ  
จะยังไม่ได้เงินคืนและเสียเพื่อนไปด้วย





"FEAR" ความกลัว ไม่กล้า



คือ จุดอ่อนของคนเก่ง



แปลกใจกันไหมครับว่าทำไมคนที่ฉลาด  
เรียนเก่งได้ที่ 1 2 3 หรืออันดับต้น ๆ และทำงาน  
เก่งมาก หลายคนถึงไปเป็นลูกน้องคนที่อาจจะ  
เรียนไม่เก่งเท่าไร ได้ที่กลาง ๆ ท้าย ๆ ของห้อง  
ทำงานก็อาจไม่เก่งเท่า?

“เพราะอะไรนะ”

‘คำตอบ’ ง่าย ๆ สั้น ๆ เลยครับ

“FEAR”

ศัตรูที่น่ากลัวที่สุดของคนเก่ง ทำให้คน  
เก่งแพ้!! คือ “FEAR” ความกลัว ยิ่งคนเก่งมาก  
เท่าไร ยิ่งกลัวมากขึ้นเท่านั้น กลัวจะแพ้ กลัวเสีย  
หน้า กลัวเสียเงิน กลัวเสียชื่อเสียง เพราะเราเก่ง!!





พอคิดจะทำอะไรสักอย่างก็ไม่กล้า ไม่เอาดีกว่า อยู่  
ใน Safe Zone ปลอดภัยดี

## “Fear นี้แหละศัตรูตัวฉกาจของ คนเก่ง”

ในขณะที่คนไม่เก่ง เป็นคนที่เรียนรู้ความ  
ผิดพลาด ความผิดหวังจนชิน ทำอะไร ๆ ก็ไม่ต้อง  
กลัวแล้ว มันต่างกันว่าตรงนี้

เรื่องนี้ พี่แฉ่คิดสวนทางครับ งานยิ่งเสี่ยง  
พี่ยิ่งชอบ ยิ่งท้าทายยิ่งดี ยิ่งเจ็บยิ่งเดิน ยิ่งเลือด  
กลบตายิ่งตาสว่าง เพราะพี่รู้ว่าจุดอ่อนคนเก่ง  
คือ “Fear” ยิ่งกลัวยิ่งแพ้!! ถ้าอยากเป็นผู้ชนะ  
ต้องลุยหน้าทำเต็มที่ **ทิ้งความกลัวที่มีทั้งหมดถึง  
จะเป็นที่ 1 ได้**

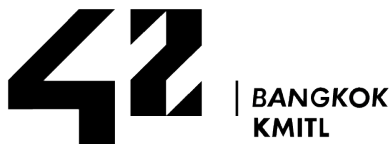
“ออกจาก Safe Zone เกะครับ”



A black rectangular sign with a white border is mounted on a brick wall. The sign contains the text "DON'T BE AFRAID TO BE GREAT" in white, bold, uppercase letters, arranged in four lines. The brick wall is composed of various shades of brown and tan bricks with grey mortar joints.

**DON'T BE  
AFRAID  
TO BE  
GREAT**

09



"คิดใหม่ ทำไว้  
ไปกับคนเก่ง"

09

มีคนเคยถามพี่เอ๋ว่า “จะทำยังไงให้ผลงาน  
ที่เราสร้าง หรืองานที่เราทำเกิด ความยั่งยืน”

## Sustainable

เคล็ดลับความสำเร็จของพี่เอ๋ไม่มี  
อะไรยากเลยครับ ไม่ว่าน้อง ๆ หรือใครที่จะทำ  
อะไรให้สำเร็จได้ในยุคไหนก็ตาม โดยเฉพาะยุคที่มี  
การแข่งขันกันด้วยเสี้ยววินาทีแบบยุค Disruption  
เราต้องแตกต่าง

**ต้อง!!**

**“คิดใหม่ ทำไว ไปกับคนเก่ง”**



หากน้อง ๆ คิดเหมือนคนอื่น ทำเหมือน  
คนอื่น เขาก็เข้าเส้นชัยเป็นคนแรกเราก็ค่อยเข้า  
ตามหลัง ไม่มีทางเป็นที่ 1 ได้เลยครับ

...ถ้าอยากชนะต้องเปลี่ยนการคิด...

คิดใหม่ = คิดไม่เหมือนคนอื่น...

ทำไว = อย่างลัวที่จะทำ คิดแล้วทำเลย...

ไปกับคนเก่ง = อยากเป็นแบบไหน  
คบคนแบบนั้น...

....เคล็ดลับมีเท่านี้เองครับ....

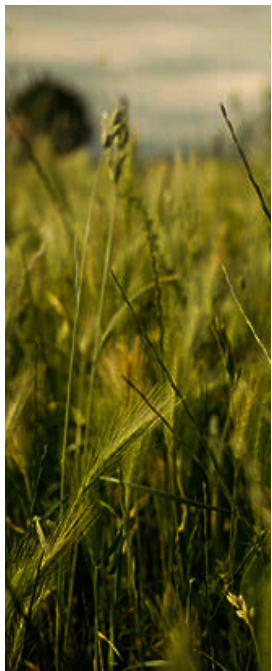




*“เราอาจไม่มีปีกไว้บิน แต่เราขี่มังกรได้”*

*....อยากไประดับโลกจงคบคนระดับโลก....*

# 10



ขอเป็น  
"คนต่างหญ้า"  
ต่างทางให้  
ลูกหลานไทย  
ได้วิ่งสู้  
"เป้าหมาย"

# 10

ลองจินตนาการดูสิครับว่า หากตอนนี้  
น้อง ๆ ยืนอยู่ในทุ่งหญ้า ต้นหญ้าสูงจนเลยหัวของ  
เรา สูงจนมองไม่เห็น ไม่ว่าจะมองไปทางไหนก็ไม่เจอ  
ทางออก ทิวทัศน์รอบตัวเหมือนกันไปหมด มองไป  
รอบ ๆ ตัว ไม่มีใครสักคน เมื่อยืนอยู่ตรงจุดนั้นมัน  
จะน่ากลัวขนาดไหนครับ

มันก็คงเปรียบเหมือนกับคนที่ทุกข์ท้อใจ  
มองไปทางไหนก็ไม่เห็นทาง มองไปรอบตัวก็ไม่มี  
ใครที่ช่วยเราได้ จะดีแค่ไหนที่จะมีคนมาฉวยหญ้า  
เปิดเส้นทางนำเราไปสู่ทางออก





พี่เอ้ตั้งใจว่าชีวิตนี้จะเป็นคนถ่างหญ้า เพื่อ  
พาความหวังของประเทศสู่เป้าหมาย วันนี้พี่เอ้ใน  
ฐานะอธิการบดี มีอาวุธอยู่ในมือ มีเคียวที่จะถ่าง  
หญ้าหาเส้นทางไปต่อ แม้ว่าหญ้าจะสูงมาก แม้  
จะมองไม่เห็นทางข้างหน้า แม้จะน่ากลัว และเจอ  
อุปสรรคมากแค่ไหน แม้ว่าถ่างไปอาจเจอ ภูเขาฉก  
ต่อต่อ ยมดกัด คงเจ็บแสนสาหัส แต่ก็ต้องถ่างต่อ  
ไป ถ่างครั้งแรก แม้ว่ามันไม่สวยไม่ราบเรียบ มัน  
ยังคงรกอยู่ แต่ก็พอที่จะเห็นหนทางไปต่อ

เมื่อมีคนแรกเริ่มถ่างแล้วก็จะมีคนถ่างตามต่อไป

เวลาผ่านไปทางก็จะค่อย ๆ เรียบ

พอถึงรุ่นลูกรุ่นหลานก็จะ

วิ่งไปถึงเป้าหมายได้เร็ว ไม่ติดขัด





11

"คนไทยเก่งไม่แพ้ชาติใดในโลก  
แต่สิ่งที่คนไทยยังไม่มี  
คือ โอกาส"



11

พี่เอ๋เชื่อเสมอว่า  
“คนไทยเก่งไม่แพ้ชาติใดในโลก”

แต่...มีสิ่งหนึ่งที่คนไทยยังไม่มี คือ “โอกาส”  
เมื่อไม่มีโอกาส ก็ไม่มีตัวอย่างให้เห็น ก็เลยไม่เกิด  
ความเชื่อว่า “ถ้าจะทำก็ทำได้”

ตอนที่พี่เอ๋มีโอกาสได้ทุนไปเรียนต่อที่  
ต่างประเทศ ที่ MIT มหาวิทยาลัยอันดับ 1 ของ  
โลก การที่ได้ไปเรียนที่นั่น ทำให้พี่ได้เห็นหลายสิ่ง  
หลายอย่าง และเห็นชัดว่า **คนไทยเราไม่ได้ด้อย  
กว่าใครเขา** เด็กไทยเราเก่งกว่า ศักยภาพสูงกว่า  
เยอะเยอะ ขอแค่เรามีโอกาสเราก็ทำได้เหมือนกัน



เรื่องนี้ติดอยู่ในใจพี่มาโดยตลอด “ถ้ากลับไปต้องสร้างโอกาส และพิสูจน์ว่าเมื่อมีโอกาสแล้ว “จะทำก็ทำได้” เพราะตัวพี่เองที่แสวงหาและได้โอกาสมา ก็พิสูจน์เห็นแล้วว่า “จะทำก็ทำได้” ดังนั้นพี่เอ้ก็อยากจะสร้างโอกาสให้กับทุกคน

เพราะ

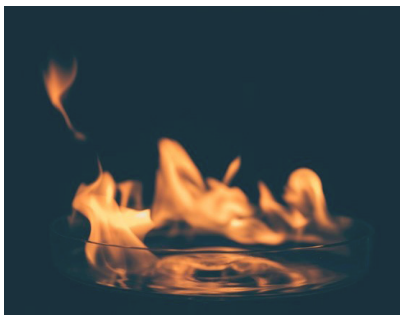
“โอกาส” คือ บันไดที่ทำให้ความฝันเป็นจริงได้ แต่ทุกโอกาสไม่ได้เกิดขึ้นเพราะโชคช่วย ทุกสิ่งจะไม่มีวันเป็นจริงได้ หากเราไม่แสวงหาโอกาสและกลัวที่จะทำ”





# 12

คนไทยมีศักยภาพไม่ได้แพ้ชาติใดในโลก  
แต่ วันนี้สิ่งที่เรายังขาดคือ  
"FIGHTING SPIRIT"  
จิตวิญญาณของนักสู้!!



# 12

ครั้งหนึ่งพี่เฒ่าไปประเทศจีน และมีโอกาส  
ได้เยี่ยมชมสถาบันวิทยาศาสตร์แห่งชาติจีน ที่ชื่อ  
ว่า Chinese Academy of Sciences เมื่อพี่ได้  
เยี่ยมชมก็ถึงกับอึ้งอ้าปากค้างในวิสัยทัศน์สุดล้ำ  
ของจีนเลยครับ

“สถาบันวิทยาศาสตร์แห่งชาติจีนกำลัง  
จะตั้งโรงเรียนอนุบาลวิทยาศาสตร์” บนพื้นที่ที่  
ดีที่สุด อากาศบริสุทธิ์ ดินดี น้ำดี อุดมสมบูรณ์  
ที่สุดในเขตหวายโหลวของจีน แต่ยังไม่จบแค่นั้น  
“ประเทศจีนยังบังคับนักบินอวกาศมาสอนเด็ก  
อนุบาล” โอ้โฮ ผมนี่ตะลึงหัวทิ่มเลย แล้วอะไรล่ะ  
ทำไมเขาจะต้องทำอย่างนั้น?





## ทำไมต้องให้นักบินอวกาศมาสอนเด็กอนุบาล ด้วย?

ก็เพื่อสร้างแรงบันดาลใจแก่เด็กเล็กเพราะเขาต้องการสร้างเด็กจีนให้เติบโตเป็นนักบินอวกาศไปดาวอังคาร หรือโตไปเป็นนักวิทยาศาสตร์ที่ได้รางวัลโนเบล เป็นนักประดิษฐ์หรือเป็นผู้นำธุรกิจระดับโลก โห!! คิดได้สุดยอดจริง ๆ ครับ

## ท่านผู้ปกครองเห็นอะไรไหมครับ?

เห็นวิธีสอนเด็กของจีนไหม แล้วมองมาที่เรา ลูกท่านละถูกสอนว่ายังไง เด็กไทยถูกสอนยังไง ถูกสอนให้เป็นใคร ถูกสอนให้ทำอะไร?



ถ้าจะบอกว่าวันนี้คนไทยแพ้นกจีนใช่ไหม?

ตอบได้เลย “ไม่ใช่” คนไทยมีศักยภาพไม่ได้แพ้นกจีนหรือใครเลย แล้วเราก็ดีกว่าด้วย ตรงที่บ้านเราไม่ได้มีการแข่งขันที่ดุเดือดเท่า ออกจะอบอุ่นกลมกล่อมด้วย

**แต่!! วันนี้เรายังมีสิ่งที่ขาด**

**คือ “FIGHTING SPIRIT” จิตวิญญาณของนักสู้!!**

เราไม่ได้ด้อยกว่าเขา เราแค่ขาด แต่แม้ในวันนี้จะขาด ในอนาคตเรามีก็ได้ สร้างได้ครับ พี่เอ๋ยังเชื่อมั่นว่าในวันนี้ไม่ว่าในประเทศไทยจะเป็นอย่างไร เด็กไทยเกิดมาเก่ง ไม่แพ้เด็กชาติใด อยู่ที่ว่าเราจะส่งเสริมและสร้างเด็กไปในทางไหนเท่านั้นเอง... เราเลือกได้ครับ



# 12



"ผู้นำยุค Disruption  
เป้าหมายต้องชัด  
วิสัยทัศน์ต้องเวอร์"

# 13

ครั้งหนึ่งเคยมีคนถามพี่เอ้ครับว่า...  
การตั้งเป้าหมายที่ยิ่งใหญ่เป็นสิ่งที่ดี แต่ถ้ายิ่งใหญ่  
มากเกินไป บางทีมันบั่นทอนตัวเรา เพราะว่าต่อ  
ให้พยายามสุดความสามารถแล้ว ก็ยังไม่เข้าใกล้  
เป้าหมายเลย แต่ถ้าเกิดลดเป้าหมายลงมาหน่อย  
พอชนะเป้าหมายนี้ ตั้งเป้าหมายใหม่ที่ใหญ่ขึ้นกว่า  
เดิม ค่อย ๆ ก้าวไป

พี่เอ้อยากบอกกับทุกคนเลยนะครับว่า  
หากต้องการขึ้นมาเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง  
“เป้าหมายต้องชัด วิสัยทัศน์ต้องเวอร์”



ถ้าคนไม่เชื่อว่าจะไปเหยียบดวงจันทร์ได้ก็คงไม่  
เกิดยานอะพอลโล 11...

ถ้าคนไม่เชื่อว่าจะบินได้ก็คงไม่เกิดเครื่องบิน...

ประเทศเกาหลีตั้งเป้าหมายโดยการเอาชนะญี่ปุ่น  
ให้ได้...

อาหรับส่งยานอวกาศ Hope ไปสำรวจดาวอังคาร  
โดยมีเป้าหมายที่จะส่งสัญญาณแรง ๆ สู่อวกาศ  
ชาวอาหรับว่า ไม่สามารถนั่งกินนอนกินรอขาย  
น้ำมันได้อีกต่อไป ต้องขยัน ทุ่มเท เรียนหนังสือ  
อนาคตจากนี้ เราจะขายเทคโนโลยี และส่งออก  
นวัตกรรม เพราะในวันหนึ่งทรัพยากรน้ำมันอาจ  
หมดไป...



คนที่ยิ่งใหญ่ มีใครเป้าหมายเล็กบ้างครับ?  
คนที่ยิ่งใหญ่ มีใครตั้งเป้าหมายไม่ชัดเจนบ้างครับ?

## เป้าหมายที่ชัดเจนจะพาไปสู่ความสำเร็จ

หากวันนี้ถามว่า เป้าหมายของพีเอ็คืออะไร?

พีเอ็ตอบได้อย่างชัดเจนเลยครับว่า

เป้าหมายของพีเอ็ในฐานะอธิการบดี คือ คุณภาพ  
มหาวิทยาลัยต้องได้มาตรฐานระดับโลก และ  
มหาวิทยาลัยต้องยั่งยืน ลดภาระจากประชาชน  
ยืนหยัดพึ่งพาตัวเองให้ได้

เมื่อตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนแล้ว พีเอ็จะก้าวไป  
แม้จะยากแค่ไหน ถ้าเราทำจริง มุ่งมั่นจริง  
ทุกสิ่งเป็นจริงได้



# 14

การกล้าทำสิ่งใหม่นั้นไม่ง่าย  
"ยอมดูวิจารณ์"  
ถูกแรงเสียดทานสูง ต้องไม่ยอมแพ้  
"ผลงาน"  
จะพิสูจน์ตนเองเสมอ



# 14

พีเอได้ขึ้นเป็นอธิการบดีในยุคที่ท้าทายที่สุด

“พีเออยู่ในตำแหน่งหน้าที่ไหน  
พีต้องเปลี่ยนแปลง”

ในวันนั้น วันที่ได้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี  
พีพอได้รับรู้โลก Disruption มาพอสมควรแล้ว  
ตอนนั้นพีเอประกาศออกไปเลยว่า

“เราจะเอาชนะสตีคโพร”





เกิดอะไรขึ้นครับ?

หลายคนไม่เชื่อ...

หลายคนไม่ยอมรับ...

และหลายคนต่างโจมตีพี่เพราะเขาเชื่อว่าเป็นไป  
ไม่ได้...

นักเลงคีย์บอร์ดต่างเข้ามาถล่มว่า เป็นไปไม่ได้ ชี้ไม้  
ไม่มีเงิน ไม่มีชื่อเสียง ไม่มีทางสู่สังคโปร์ได้

น่าเศร้าที่คนไทยถูกทำร้ายอย่างยาวนาน  
จนเชื่อไปแล้วว่า เราจะไม่มีทางสู่สังคโปร์ได้  
เหมือนกับที่ถูกทำให้เชื่อว่า รถติดแก้ไม่ได้ น้ำท่วม  
แก้ไม่ได้



แต่วันนี้พี่เอ้ได้พิสูจน์แล้วครับ  
พระจอมเกล้าลาดกระบัง เปลี่ยนจากหน้ามือ  
เป็นหลังมือ

กลายเป็นมหาวิทยาลัยที่ติดท็อป 10 ของอาเซียน  
จากที่ไม่เคยติดอันดับ...

กลายเป็นมหาวิทยาลัยที่เติบโตเร็วที่สุดใน  
อาเซียน...

กลายเป็นมหาวิทยาลัยที่มีเงินสนับสนุนจาก  
อุตสาหกรรมมากที่สุด...

สิ่งโปร่ที่ใคร ๆ ว่าเราสู้เขาไม่ได้ *ไม่จริง*  
“ถ้าอยากชนะคนเก่ง ต้องคบคนที่เก่งกว่า”



วันนี้ คาร์เนกีเมลลอนมหาวิทยาลัยอันดับ 1 ทางด้านวิศวกรรมคอมพิวเตอร์และเอไอ เขาทิ้งเงินไม่ไปสิงคโปร์ มาอยู่กับเรา ตั้งคาร์เนกีเมลลอนประเทศไทย เป็นที่เดียวในเอเชียแปซิฟิก

ภายใต้ชื่อ CMKL University ให้ปริญญาที่ดีที่สุดในโลกด้าน AI ในแผ่นดินไทย ทำงานวิจัยให้กับอุตสาหกรรมไทย

การกล้าทำ กล้าเปลี่ยนแปลง “ยอมถูกวิจารณ์” ถึงจะรู้ว่ามันไม่ง่าย ถึงจะรู้ว่าต้องเจ็บ ห้ามยอมแพ้ ต้องอดทนอย่างถึงที่สุด “ผลงาน” จะพิสูจน์ตัวเองเสมอ





# 10



"ดิสรปชั้นคือ  
การเปลี่ยนแปลงแบบหักศอก  
สิ่งเก่าอยู่ไม่ได้  
สิ่งใหม่ทดแทน  
ต่อเนื่อง รวดเร็ว ไม่มีวันหยุด"

# 15

หลายคนต้องรู้จักโทรศัพท์มือถือปุ่มกด  
ชื่อดังรุ่นแรกของโลก ซึ่งบริษัทนี้กลายเป็นบริษัท  
ปฏิวัติโลก ทุกตำราในคณะบริหารธุรกิจ ใน  
มหาวิทยาลัยแอสตนฟอร์ด มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด  
และ MIT ยกย่องให้เป็นบริษัทดีที่สุดตั้งแต่เคยมีมา  
ในโลกวันนั้น แต่วันนี้หาทางออกไม่เจอ

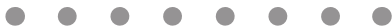
โทรศัพท์มือถือพับได้ชื่อดัง มีกล้องถ่าย  
ภาพ มีจอทั้งด้านในและด้านนอก ปฏิวัติปุ่มหมุนเป็น  
แบบเรียบ มีราคาทะลุ 3.5 หมื่นบาท เพื่อนของพี่เอ้  
ทั้งไทยและต่างประเทศ ต่างถูกซื้อตัวไปอยู่ที่บริษัท  
แห่งนี้ ได้รับค่าตัวมหาศาล และได้รับการสนับสนุน  
ให้ศึกษาในระดับปริญญาโทและเอก เพื่อทำงาน  
วิจัยให้บริษัท แต่วันนี้ไม่รอดเช่นกัน



เพียงแค่ชั่วข้ามคืนที่มือถือจอทัชสกรีนไร้ปุ่มกด ได้เข้ามาโลดแล่นในวงการโทรศัพท์มือถือไม่ว่าจะปุ่มกดแบบนูนหรือแบน ก็ไม่รอด

สิ่งเก่าอยู่ไม่ได้ สิ่งใหม่ทดแทน รวดเร็ว ต่อเนื่อง ไม่มีการเตือน ไม่มีวันหยุด แล้วจะใช้คำว่า “ค่อยเป็นค่อยไป” ได้อีกหรือ?

ถ้าวันนี้ยังไม่ตื่นตัว ยังไม่เปลี่ยนแปลง  
“สูญพันธุ์”







# 10

"ยุคนี้ ไม่ใช่วินาที เรายังไม่ทราบ  
หากใครช้า เพียงนาทีต่อวัน  
1 ปี ก็ช้าไป 365 นาที  
คงแข่งกับโลกยุคดิสรรับชั้นไม่ได้"



# 16

ทุกวันนี้เราชม YouTube มีโฆษณาเพียง 4 วินาที เชื่อมัยครับ วินาทีที่ 2 ยังพยายามที่จะ กดข้าม ข้าม ๆ ๆ เพราะรู้สึกว่

## “อดทนรอไม่ได้”

หากมีโฆษณา 1 นาที เราต้องถามตัวเองว่า จะอดทนรอชมได้หรือไม่?

ในโลกของยุคดิจิทัลที่แข่งขันกันก็เช่นเดียวกันครับ หากคิดว่าเด็วค่อยทำ พรงนี้แล้วกัน **คงไม่ทัน** เพราะวันนี้คนแข่งกันที่เสียวินาทีเท่านั้นเอง



“ช้าเพียงแค่ว่า 1 นาทีต่อวันก็ 365 นาทีต่อปี”

คงแข่งกับใครบนเวทีโลกไม่ได้อีก ถ้าจะ  
ทำต้องทำวันนี้ วินาทีนี้ ทำทันที เพราะอย่าลืมว่า  
แค่ 1 นาทีก็เข้าไป





# 11



"โลกยุคดิสรัปชั้นเป็น  
โลกยุคทำลายล้างอย่างรุนแรงที่สุด และ  
บริสุทธิ์ใจที่สุด"

# 17

ถ้าพี่แอบบอกว่า “โลกวันนี้น่ากลัวกว่า  
สงครามเย็น น่ากลัวกว่าสงครามโลก”  
หลายคนอาจจะงง...  
หลายคนอาจจะไม่เชื่อ...  
คงคิดว่าไม่มีสงครามแล้วจะน่ากลัวกว่าได้อย่างไร?

โลกวันนี้น่ากลัวกว่านั้นครับ เพราะอย่าง  
น้อยในสงครามโลก เราก็กู้ว่าใครเป็นมิตรหรือศัตรู  
แต่การต่อสู้ในยุคนี้ เราไม่มีทางรู้ว่าเราต้อง

“สู้กับใคร”



ลองยกตัวอย่างง่ายๆเลยนะครับ บริษัท  
เครื่องตี๋มซูกำลัง เชื่อหรือไม่ว่าวันนี้คู่แข่งของเขา  
ไม่ใช่บริษัทเครื่องตี๋มซูกำลังยี่ห้ออื่น แต่เป็น บริษัท  
ผลิตรถยนต์

ไม่น่าเชื่อเลยนะครับ

แทบจะเป็นอุตสาหกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกันเลย

แต่วันนี้เมื่อบริษัทผลิตรถยนต์กำลัง  
คิดค้นรถบรรทุกไร้คนขับ เมื่อไร้คนขับแล้ว  
ใครจะตี๋มเครื่องตี๋มซูกำลังครับ?



น้อง ๆ คิดว่าบริษัทผลิตรถยนต์คิดค้น  
รถบรรทุกไร้คนขับเพื่อโจมตีบริษัทเครื่องบินชู  
กำลังไหมครับ?

‘คำตอบ’ คือ ไม่ครับ เพราะเขาเพียงแค่สร้าง  
เทคโนโลยีใหม่เพื่อพัฒนาบริษัทตน

ถ้าถามว่าใครผิด? ไม่มีเลยครับ

ถ้าถามว่าใครคือศัตรู? น้องๆ คงไม่มีทางรู้ได้

“โลกยุคดิสรูปชั้นจึงเป็นโลกยุคทำลายล้าง  
อย่างรุนแรงที่สุด และบริสุทธิ์ใจที่สุด”





# 18



"ความยิ่งใหญ่ขององค์กร  
ไม่ได้การันตีว่าปัจจุบันจะยั่งยืน  
ห้ามยึดติดกับความสำเร็จในอดีต"

# 18

ถ้ามองย้อนกลับไปหลายปีก่อน ใครจะคิดว่า ค่าธรรมเนียมธนาคารจะหายไปได้

เพราะมันเป็นสิ่งที่เราคิดเสมอว่า “ต้องจ่าย”

เมื่อก่อนการโอนผ่านธนาคารต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการโอนเงินเสมอ แต่ทุกวันนี้มีธนาคารไหนกล้าเก็บจากเราบ้างครับ  
ไม่มี...

เพราะอะไร?



คงเพราะเขากลัวว่า ถ้าวันนี้เขาเก็บจาก  
เรา เราก็คงย้ายธนาคารหนี ไปใช้บริการธนาคาร  
อื่น

ค่าธรรมเนียมที่เก็บกันทีละ 10-15 บาท  
เชื่อมั๊ยครับว่า รวมกันแล้วธนาคารได้รายได้ สาม  
ถึงสี่พันล้านบาทต่อปี

ธนาคารก็ได้ออกมายอมรับนะครับว่า  
ไม่รู้จะนำเงินสามถึงสี่พันล้านบาทคืนจากเราได้อย่างไร  
แต่ก็ไม่กล้าที่จะเก็บเพิ่ม



เมื่อก่อนไม่ว่าจะถอน ฝาก โอน จ่าย เราต้องเดินทางไปธนาคารหรือตู้เอทีเอ็ม แต่วันนี้การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทำให้เข้าถึงได้ง่าย มี Mobile Banking หรือ Digital Banking เพิ่มความสะดวกสบายให้เรา

แม้แต่ธนาคารที่ยิ่งใหญ่ก็ยังคงเปลี่ยนเพื่อ “รอด” ไม่มีอะไรการันตีว่าปัจจุบันจะยั่งยืนอย่า “ยึดติดกับความสำเร็จในอดีต”



# 19

การเรียนออนไลน์  
เปรียบเสมือนประตูบานใหม่  
เปิดโอกาสให้เราเข้าถึง  
"ความรู้ระดับโลก"



# 19

แรกเริ่มเดิมทีการศึกษาของไทย มีการเปลี่ยนแปลงแบบค่อย ๆ เป็น ค่อย ๆ ไปมาโดยตลอดครับ

แต่ช่วง 10 ปีที่ผ่านมา กลับเกิดการเปลี่ยนแปลงแบบ “Disruption” เทคโนโลยีทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างรุนแรงที่สุดต่อการศึกษา เกิดการเรียนรู้รูปแบบใหม่ ที่เรียกว่า “การเรียนออนไลน์” ขึ้น ทำให้คนกว่า 1,000 ล้านคนทั่วโลกสามารถเข้าถึงการศึกษาที่ดีที่สุดได้อย่างไร  
ขอบเขต



แต่นำแปลกที่การเรียนออนไลน์ในประเทศไทยกลับไม่เป็นเช่นนั้นเลย การศึกษาในไทยยังคงเป็นรูปแบบเดิม และมีการสอนผ่านสื่อออนไลน์น้อยมาก จำนวนคนเรียนอยู่หลักพันหลักหมื่นต้น ๆ ทั้งที่เรามีเทคโนโลยีที่พร้อมต่อการเรียนนะ

แต่แล้วการเรียนออนไลน์ในไทยก็เกิดขึ้นอย่างเต็มรูปแบบเพียงชั่วข้ามคืน จากการระบาดของไวรัส Covid-19 บังเดียวไม่ถึงสัปดาห์ยอดผู้เรียนขึ้นไปเป็นแสนคนเลยครับ



ซึ่งมันก็ทำให้เราเห็นถึงศักยภาพของ  
การศึกษาไทยนะ ว่าจริง ๆ แล้วเราทำได้ เพราะ  
แค่เวลาสั้น ๆ ชั่วข้ามคืน ระบบต่าง ๆ เราใช้งาน  
ได้เรารับมือกับสถานการณ์ได้เป็นอย่างดี แต่แค่  
ที่ผ่านมาเราไม่ทำเท่านั้นเอง

ยิ่งกว่านั้นการเรียนออนไลน์ได้ปฏิวัติ  
รูปแบบ และคุณภาพของการศึกษาให้ดีขึ้นอย่าง  
รวดเร็ว ทำให้ช่องว่างของการศึกษาระหว่างไทย  
กับต่างชาติแคบลง ทำให้เราเข้าถึงความรู้ที่หลากหลาย  
จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ทั่วโลกได้ และ  
ยังสามารถเข้าถึงการศึกษาที่ดีที่สุดได้อย่างไร้  
ขอบเขต

นับเป็นเหมือนประตูเปิดโอกาสสู่โลก  
กว้างเลยก็ว่าได้ เป็นโอกาสในวิกฤติโดยแท้





การลงทุนที่คุ้มค่าที่สุด  
คือ  
"การลงทุนกับคน"



# 20



"หากเครื่องบินยังบินได้  
เร็วกว่านก  
ไม่ต้องสงสัยเลยว่า  
AI จะฉลาดกว่ามนุษย์หรือไม่"

# 20

เมื่อเทคโนโลยีสามารถคิดทดแทนเราได้  
บันทึกความเป็นตัวตนเราได้ทั้งหมด และสามารถ  
ที่จะประมวลผลคนทั้งโลกเป็นพัน ๆ ล้านคนพร้อม  
กันได้ พุดสั้น ๆ ก็คือ “ฉลาดกว่าคน”

AI หรือปัญญาประดิษฐ์ คือ อัลกอริทึม  
ธรรมดา ที่ฉลาดขึ้นเมื่อได้เรียนรู้มากขึ้นทุกวัน  
เรียนรู้จากข้อมูลมากขึ้นจนเกิดเป็นประสบการณ์  
ที่คิดและประมวลผลแทนเราได้อย่างไม่มีอคติ

AI หลายคนอาจจะรู้สึกว่าเป็นเรื่องใหม่  
ที่ไกลตัว แต่จริง ๆ แล้วมันใกล้ตัวและเราก็รู้จัก  
อย่างดี ที่เห็นได้ชัดเลยก็คือ Google Facebook  
Instagram เป็นต้น



## น้อง ๆ คิดว่า AI ฉลาดกว่าคนจริงหรือ?

มีรายการหนึ่ง ได้จับนักเล่นหุ่นมือทองมาลงทุนแข่งขันกับคอมพิวเตอร์ AI คิดว่าใครจะชนะครับ?

AI สามารถศึกษาข้อมูลทั้งหนังสือพิมพ์ บทวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภค ย้อนหลังถึง 30 ปี รายการนี้นักเล่นหุ่นมือทอง ‘แพ้’

อีกอาชีพหนึ่งซึ่งเป็นอาชีพสุดยอด ทำเงินได้มากเป็นอันดับต้น ๆ ของอเมริกา ใครที่อยากทำอาชีพนี้ต้องเรียนปริญญาตรีสาขาอื่นมาก่อน จึงสมัครเรียนได้ ใจครับ อาชีพนักกฎหมาย แต่วันนี้บางบริษัทใช้ AI แทน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของนักกฎหมาย



การจำกัดกฎหมายของคนเชื่อว่าแค่ประเทศเดียวคงยากที่จะจำกัดได้ทุกมาตรา ในขณะที่ AI สามารถจำกัดกฎหมายทุกฉบับได้ทั่วโลก สามารถเขียนขึ้นใหม่โดยใช้ภาษาใดก็ได้ และไร้ซึ่งอคติ

AI ฉลาดกว่าคนมาก ๆ จนหลายคนต่างหวาดกลัวว่า ในอนาคตจะไม่มียานที่ใช้คนอีกต่อไป

ในความมืดย่อมมีแสงสว่าง เหรียดยังมีสองด้าน ทุกสิ่งไม่มีอะไรสมบูรณ์แบบ อยู่ที่ว่าเราจะมองเห็นแสงสว่างในความมืด หรือเหรียดยีกด้านหรือไม่เท่านั้นเอง

หลายคนหวาดกลัว AI ที่จะทำให้เราตกงาน พี่เอ้แค่อยากให้น้อง ๆ และทุก ๆ คน ลองเปลี่ยนมุมมอง ลองมองว่าจะใช้ AI สร้างโอกาสอย่างไรให้ตนเอง สร้างโอกาสอย่างไรที่จะพัฒนาเพื่อต่อสู้ และทำในสิ่งที่ AI ทำแทนเราไม่ได้



# 21

"เราพึ่งพาเทคโนโลยี  
จนเป็นทาสของมัน  
ขณะที่คนไทย  
ไม่ได้เป็นเจ้าของ  
เทคโนโลยีสักคน"



# 21

ปัจจุบันเราอยู่ในยุคดิจิทัลที่เพียงแค่มียินเทอร์เน็ตก็สามารถเชื่อมโลกทั้งใบเข้าด้วยกันได้ เกิดโลกออนไลน์ที่ทุกอย่างจับได้แค่ปลายนิ้ว การค้นหา การติดต่อสื่อสารเปิดกว้าง และในวันนี้ประเทศไทยเป็นประเทศที่บริโภคโซเชียลมากที่สุดประเทศหนึ่งของโลก

คนไทยใช้ Facebook เป็นอันดับ 8 ของโลก  
คนไทยใช้ Instagram เป็นอันดับ 17 ของโลก

การพึ่งพาโซเชียลมีเดียมาก ๆ ทำให้คนไทยไวต่อการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีมากกว่าประเทศอื่น และตกเป็นทาสของเทคโนโลยี





โลกวันนี้...

จีน สร้าง WeChat

ญี่ปุ่น สร้าง Line

เกาหลี สร้าง KaKaoTalk

อเมริกา สร้าง WhatsApp

ไทย สร้าง.....

ใช่ครับ จนถึงวันนี้ ตอนนี้ เดียวนี้!!

ไทยยังสร้างโซเชียลมีเดียที่ใช้งานกันได้น้อยมาก

เราเข้มแข็งในฐานะของ “ผู้ใช้” และอ่อนแอใน

ฐานะของ “ผู้สร้าง”



เพราะต่อจากนี้ไป โลกจะเหลือแค่  
“ขุน” กับ “เปี้ย” เราจะกลายเป็นเปี้ยล่างต้องใช้  
เทคโนโลยีคนอื่น ในขณะที่บางประเทศพยายาม  
อย่างมากเพื่อที่จะเป็นขุน หากเรายังไม่สร้างอะไร  
ก็ต้องตกเป็น “เปี้ย” ต่อไป

แต่ถ้าเราสามารถ “สร้าง” เทคโนโลยี  
และใช้อย่างมีสติ กลับให้เทคโนโลยีเป็นทาสของ  
คน วันนั้นน้อง ๆ จะยิ่งใหญ่ที่สุดในโลก เพราะ  
คอมพิวเตอร์ครอบคลุมทุกอย่างบนโลก โลกยุค  
ดิจิทัลนี้อยู่ที่ปลายนิ้วของคนทั้งนั้น



# LL



สังคมไทยไม่มีประสบการณ์กับ  
"นวัตกรรมที่ใช้ได้จริง"  
เพราะเขาไม่เคยเห็น  
"เขาจึงไม่เชื่อ"

# 22

สำหรับใครที่กำลังจะนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ ทำเลย พี่เอ๋ขอเป็นกำลังใจให้ ไม่ว่าจะเจออะไร ขอให้อดทน สู้ให้สุด ก็จะทำให้สำเร็จ แต่ถ้าท้อหมดกำลังใจก็ลองฟังเรื่องนี้ นะครับ

เรื่องนี้เกิดขึ้นในช่วงที่เกิดการระบาดของ Covid-19 ที่ผ่านมา ช่วงนั้นประเทศของเรากำลังพบยอดผู้ติดเชื้อเพิ่มสูงขึ้น เวชภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์เริ่มหายาก ขาดแคลนเลยก็ว่าได้ ราคาก็สูงลิบลิวเขียว ในตอนนั้นพี่เอ๋ได้รับการติดต่อจากอาจารย์หมอที่ผมเคารพท่านหนึ่ง ท่านบอกพี่เอ๋ว่า

“เอ๋ๆ เอ๋ต้องทำเครื่อง Ventilator นะ เพราะเดี๋ยวจะต้องขาดแคลนไม่พอให้ผู้ป่วยใช้แน่ ะ”



ตอนนั้นด้วยความที่เป็นศัพท์ทางการแพทย์ผมกึ่ง ๆ จินตนาการเป็นเครื่องมือต่างๆ มากมาย แต่ไม่ได้คิดเลยว่ามัน คือ เครื่องช่วยหายใจ ก็เลยถามท่านว่า “มันเป็นเครื่องอะไรครับ อาจารย์”

“อ้อ Ventilator คือ เครื่องช่วยหายใจ ผู้ป่วยที่มีปัญหาเกี่ยวกับการหายใจจำเป็นต้องใช้เครื่องนี้ เอ้าต้องทำนะเอ้า”

พี่เอ๋เรียกประชุมเลยครับ ทั้งแพทย์ วิศวะ สถาปัตย์ ไอที และอีกหลายคนมาช่วยกัน ออกแบบและทำเครื่อง Ventilator แล้วก็มีการกระจายข่าวออกไปว่า “สจล. จะสร้างเครื่องช่วยหายใจ”



ไอ้โฮมีคนมาคอมเมนต์กันเต็มเลยครับ  
จะใช้ได้หรือ  
ได้มาตรฐานรีเปลา  
ใช้ไม่ได้หรอก  
ทำไม่ได้หรอก

และอีกมากมาย เหนื่อยใจเลยครับ ไม่ให้กำลังใจ  
ยังจะมาว่าเราอีก

ตอนนั้นมีทีมที่พัฒนาเรื่องนี้อยู่เป็น 10  
กว่าทีมเลย ไม่ใช่แค่ สจล. ที่ทำ เจอเหมือนกันทุก  
ทีมครับ พอเจอแบบนี้หลายทีมก็เริ่มถอดใจเลิกทำ  
กันเลยก็มี



พี่เอ้ก็เสียใจนะ แต่พอคิดได้ว่า อ้อ สังคม  
เราไม่เคยเจอเรื่องแบบนี้ไม่เคยเจอนวัตกรรมที่ทำ  
ในกรรมสิทธิ์ของคนไทย ที่คนไทยสามารถใช้ได้  
โดยเฉพาะนวัตกรรมทางการแพทย์ เราจึงเชื่อฝรั่ง  
ไปหมดเลย ไม่ว่าจะรถเข็นก็ต้องจากเยอรมัน ถ้า  
รถเข็นไทยก็ไม่น่าจะดีเท่า ทั้งที่มันก็เป็นรถเข็น  
เหมือนกัน แต่เราจะไปว่าเขาไม่ได้จริงไหม เพราะ  
ว่าเขาอาจไม่เคยเห็น พอไม่เคยเห็น ก็เลยไม่เชื่อ

พอคิดได้แบบนี้พี่เอ้ยังต้องทำ ทำให้เขา  
เห็น และเชื่อให้ได้ว่าคนไทยทำได้ เราไม่แพ้ใครใน  
โลก และยิ่งในช่วงที่เกิดวิกฤติเรายังต้องช่วยเหลือ  
กัน



สุดท้ายเราก็ทำได้จริง ๆ เราทำเครื่องช่วยหายใจ **Mini Emergency Ventilator** ที่ใช้งานได้จริง แถมราคาถูกด้วย ต้นทุนไม่ถึง 5,000 บาท จากนั้นก็ได้มอบให้กับโรงพยาบาล และสถานทูตหลายประเทศ เพื่อนำไปใช้ช่วยเหลือผู้ป่วยที่ติดเชื้จากการระบาดในครั้งนี้นี้ครับ

“จงเชื่อว่า ถ้าจะทำก็ทำได้”  
ผมขอเป็นกำลังใจให้ทุกคนอย่าท้อนะครับ







# NOTES

YOU CAN DO IT !!

**N  
O  
T  
E  
S**







**N  
O  
T  
E  
S**





**N  
O  
T  
E  
S**



**N  
O  
T  
E  
S**





Facebook : **ສຸໂຮວີຣ໌ ສຸວຣນສວັນສັດ**  
Suchatvee Suwansawat

Website : [www.dr-ae-suchatvee.com](http://www.dr-ae-suchatvee.com)

Instagram : [dr\\_suchatvee](https://www.instagram.com/dr_suchatvee)

Youtube : **ສຸໂຮວີຣ໌ ສຸວຣນສວັນສັດ**  
Suchatvee Suwansawat

Twitter : **ສຸໂຮວີຣ໌ ສຸວຣນສວັນສັດ**  
Suchatvee Suwansawat

